

คำนำ

จากกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 หมวด 2 ข้อ 14 กำหนดให้สถานศึกษา “จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายใน ด้วยการกำหนด มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาและจัดแผนพัฒนาการศึกษาที่มุ่งคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา” ดังนั้นเพื่อให้การจัดการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเตรียมการรองรับการประเมินคุณภาพภายนอก โรงเรียน กำแพง จึงได้จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานฉบับนี้ขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบ ทิศทางและแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา ช่วงระหว่างปี 2561-2563

ขอขอบพระคุณคณะกรรมการ บุคลากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานในครั้งนี้จนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือและแนวทางในการผลักดันกลยุทธ์ตามแผนปฏิบัติการศึกษาทศวรรษที่สอง ของกระทรวงศึกษาธิการ และกลยุทธ์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไปสู่การปฏิบัติจนเกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นเครื่องมือในการบริหาร และจัดการศึกษาของสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีภาพความสำเร็จ คือ “ผู้เรียนเป็นคนดีที่มีความรู้และอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข”

โรงเรียนกำแพง

การให้ความเห็นชอบ
แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561-2563
โรงเรียนกำแพง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 28

ที่ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนกำแพง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 28 ครั้งที่ 3 / 2560 ในวันที่ 20 เดือน กันยายน พ.ศ. 2560 ได้พิจารณา แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561-2563 ของโรงเรียนกำแพงแล้วมีมติ

- 1) เห็นชอบในการจัดสรรงบประมาณตาม โครงการ/กิจกรรม ใน ปี พ.ศ. 2561 -2563 จำนวน 32 โครงการ 186 กิจกรรม งบประมาณ ประมาณ 13,181,850 บาท
- 2) เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2561-2563 ได้

(ลงชื่อ).....

(นายบัณฑิต ศรีบุญ)

ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
โรงเรียนกำแพง

(ลงชื่อ).....

(นายประชา วงศ์เลิศ)

รองผู้อำนวยการรักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการโรงเรียนกำแพง

กรอบแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนกำแพง ปีการศึกษา 2561-2563

วิสัยทัศน์

โรงเรียนกำแพงพัฒนาผู้เรียนให้มีศักยภาพเป็นพลโลก โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามศาสตร์พระราชา

พันธกิจ

มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผล

1. พัฒนาผู้เรียนให้มีศักยภาพการเป็นพลโลก ที่มีคุณภาพด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน มีทักษะสมรรถนะ ในเป้าหมายชีวิตและคุณลักษณะรองรับศตวรรษที่ 21

มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการบริการ

1. พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษารองรับเป้าหมายกลุ่มศักยภาพผู้เรียนและสนับสนุนให้มีแหล่งเรียนรู้ สิ่งอำนวยความสะดวก ระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง รวมถึงระบบสารสนเทศ การกำกับนิเทศเพื่อการประกันคุณภาพ

มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

1. พัฒนาแผนการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงบริบทของชุมชน ผ่านกระบวนการเรียนรู้แบบ active learning และใช้กระบวนการ PLC สะท้อนผลเพื่อพัฒนาศักยภาพการเรียนการสอน

มิติที่ 4 ด้านพัฒนาองค์กร

1. ส่งเสริมให้สถาบันการศึกษา สถานประกอบการ กลุ่มอาชีพ อีสาระและชุมชนเข้ามามีส่วนพัฒนาหลักสูตรตามกลุ่มศักยภาพผู้เรียน เป็นที่ฝึกและถอดประสบการณ์ของผู้เรียน

เป้าประสงค์

1. ผู้เรียนมีศักยภาพเป็นพลโลก มีทักษะและสมรรถนะรองรับเป้าหมายชีวิตและมีคุณลักษณะนิสัยการทำงาน ค่านิยม ตามที่โรงเรียนกำหนด

1. สถานศึกษามีหลักสูตรสถานศึกษารองรับกลุ่มศักยภาพนักเรียนและมีแหล่งเรียนรู้ สิ่งอำนวยความสะดวก มีระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่สอดคล้องกับแผนการเรียน
2. โรงเรียนมีระบบบริหารจัดการด้วยระบบเชิงคุณภาพ

1. ครูมีแผนการจัดการเรียนรู้ บูรณาการเชื่อมโยงกับบริบทท้องถิ่น ใช้กระบวนการเรียนรู้แบบ active learning และใช้กระบวนการ PLC ในการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ และศักยภาพวิชาชีพครู

1. ชุมชนมีความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษารองรับ การเรียนต่อของนักเรียน ตามแผนการเรียนและเครือข่ายสถานประกอบการที่ใช้เทคโนโลยี

เป้า
ประสงค์
เชิงกลยุทธ์

1. เพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสาร การคิดวิเคราะห์ การแก้ปัญหาความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ การทำงานและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง สังคมโลกที่เท่าทันการใช้สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ

2. เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและนำผลการประเมินระดับชาติมาปรับปรุงพัฒนาตามกลุ่มศักยภาพผู้เรียน

3. เพื่อพัฒนาคุณลักษณะ ศีลธรรม เป็นไปตามคุณลักษณะตามหลักสูตรสถานศึกษา สำนึกในความเป็นพลเมือง มีค่านิยม 12 ประการ และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต

1. เพื่อพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาที่รองรับกลุ่มศักยภาพผู้เรียน มีระบบงานแนะแนว และจัดวางเส้นทางการศึกษาต่อสู่การประกอบอาชีพของผู้เรียน

2. เพื่อจัดหาและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ สื่อการเรียนรู้ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ สิ่งอำนวยความสะดวก สื่อเทคโนโลยีในการเข้าถึงองค์ความรู้และแหล่งเรียนรู้ที่แสดงกรณีศึกษาตามศาสตร์ของพระราชชา

3. เพื่อพัฒนาระบบประกันคุณภาพ ระบบสารสนเทศ การกำกับ ติดตาม การจัดการเรียนการสอน การบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ รองรับการประกันคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน

1. เพื่อพัฒนากิจกรรมการเรียนรู้รองรับกระบวนการเรียนรู้แบบ Active Learning ผ่านการวัดผล ประเมินผล ตามสภาพจริง และสะท้อนผลหลังการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามกระบวนการ PLC

2. เพื่อพัฒนาศักยภาพและจรรยาบรรณทางวิชาชีพครู และวิทยฐานะทางวิชาชีพครูสู่กระบวนการสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ตามศาสตร์พระราชชาในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

1. เพื่อพัฒนาภาคีเครือข่ายความร่วมมือภาคประชาชน สถาบันการศึกษา สถานประกอบการ เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดความต้องการ และสนับสนุนการศึกษา และเป็นแหล่งเรียนรู้ บูรณาการตามศาสตร์พระราชชา รวมถึงการให้บริการสาธารณะเพื่อสังคม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ.....	ก
การให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2561-2563.....	ข
กรอบแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนกำแพง ปีการศึกษา 2561-2563.....	ค
บทที่ 1 ภาพรวมของโรงเรียน.....	1
ข้อมูลโรงเรียน.....	1
ประวัติและสภาพทั่วไป.....	2
ปรัชญาและคำขวัญของโรงเรียน.....	6
ข้อมูลอาคารสถานที่.....	7
ข้อมูลนักเรียน.....	8
ข้อมูลด้านบุคลากร.....	9
โครงสร้างการบริหารงาน.....	10
คณะกรรมการสถานศึกษา.....	11
สภาพชุมชนโดยรวม.....	12
แหล่งเรียนรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น.....	14
ผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน.....	15
ผลการประเมินคุณภาพภายนอกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	19
โครงสร้างหลักสูตรการจัดการเรียนการสอน.....	25
บทที่ 2 การศึกษาสถานภาพของโรงเรียน.....	34
รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย.....	35
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ.....	36
กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี.....	37
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12.....	39
แผนการศึกษาแห่งชาติ 20 ปี	41
นโยบายรัฐบาล.....	44
นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ.....	48
แผนพัฒนาการศึกษากระทรวงศึกษาธิการ.....	54
นโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีงบประมาณ 2560...	55
แนวทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สพม.เขต28.....	57
แผนพัฒนาการศึกษาจังหวัดศรีสะเกษ.....	58
ศาสตร์พระราชา.....	60
ไทยแลนด์ 4.0.....	62

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
บทที่ 3	ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21..... 64 มาตรฐานการศึกษาสถานศึกษา..... 67 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร..... 69 ทิศทางการพัฒนาโรงเรียน..... 72 เอกลักษณะ..... 72 อัตลักษณ์..... 72 ค่านิยมองค์กร..... 72 วิสัยทัศน์โรงเรียน (Vision)..... 72 พันธกิจ (Mission)..... 72 เป้าประสงค์ (Goals)..... 73 วัตถุประสงค์เชิงเป้าหมาย..... 73 กลยุทธ์ระดับองค์กร..... 75 ยุทธศาสตร์..... 75 คุณลักษณะอันพึงประสงค์..... 75 โครงสร้างโมเดลการขับเคลื่อนการบริหารจัดการศึกษาสู่ความสำเร็จ..... 76
บทที่ 4	กลยุทธ์พัฒนาการศึกษา..... 77 กลยุทธ์โรงเรียนกำแพง..... 78 การกำหนดเป้าหมายตัวบ่งชี้..... 79 การกำหนดชื่อโครงการ/กิจกรรม..... 83 การนำกลยุทธ์สู่โครงการ/กิจกรรม..... 90 การนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ..... 93 การนำโครงการ/กิจกรรมสู่การปฏิบัติ..... 108
บทที่ 5	การบริหารแผนสู่การปฏิบัติ..... 128 หลักการบริหารแผนสู่การปฏิบัติ..... 128 การนำไปสู่การปฏิบัติ..... 129 การจัดระบบติดตาม ประเมินและรายงานผลการดำเนินงาน..... 130 การจัดการข้อเสนอและความคิดริเริ่มใหม่ๆ (Initiative Management)..... 130 การขับเคลื่อนในการสร้างเครือข่ายและมีส่วนร่วม..... 130 การพัฒนาองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง ตามหลักธรรมาภิบาลและให้มีมาตรฐาน TQA..... 130
ภาคผนวก	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ระยะ 3 ปี คณะผู้จัดทำ

คณะกรรมการฝ่ายวางแผนและพัฒนา

- | | |
|---|-----------------------------------|
| ๑.นางปาริสา อร่ามเรือง | หัวหน้าฝ่ายวางแผนและพัฒนา |
| ๒. นางสาวรุ่งลาวัลย์ พัฒนาจรรยา | หัวหน้าฝ่ายวางแผนและพัฒนา |
| ๓. นางอรุณรัตน์ ศรีสมุทร | เจ้าหน้าที่นโยบาย กลยุทธ์ จุดเน้น |
| ๔. นางนงลักษณ์ สีหาบุตร
การศึกษา | เจ้าหน้าที่งานประกันคุณภาพ |
| ๕. นางสาวกนิษฐา โนนสูง | เจ้าหน้าที่ข้อมูลสารสนเทศ |
| ๖. นางสาวรณิ กระจาย
การศึกษา | เจ้าหน้าที่งานประกันคุณภาพ |
| ๗. นางสาวกนกวรรณ พิมพิวัน
การศึกษา | เจ้าหน้าที่งานประกันคุณภาพ |
| ๘. ว่าที่ร.ต.หญิงมยุรี อรรถบุตร | เจ้าหน้าที่ข้อมูลสารสนเทศ |
| ๙. นางสาวนลินี พานะรมย์
ติดตามและประเมินผล | เจ้าหน้าที่งานตรวจสอบ |
| ๑๐.นางศุภานัน บำรุงธนรัชต์
เครือข่าย | เจ้าหน้าที่งานพัฒนาระบบ |
| ๑๑. นางสาวพันธ์เครือ เจริญ
ภายใน | เจ้าหน้าที่งานควบคุม |
| ๑๒.นางรัชนีกร ปุณณวารธน์
งบประมาณ | เจ้าหน้าที่งานวางแผนและควบคุม |
| ๑๓.นายชยพล จันทร์แจ่ม
ควบคุมงบประมาณ | เจ้าหน้าที่งานวางแผนและ |
| ๑๔. นางสาวนันทิยา จิตตะโคตร | เลขานุการงานแผนงาน |

